

# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2022

## ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA FREGUESIA DE GUILHUFÉ

Instituição Particular de Solidariedade Social, registo n.º 20000405434

Pessoa Coletiva n.º503 907 146

Avenida S. João Evangelista, 4560- 161 Guilhufe e Urrô

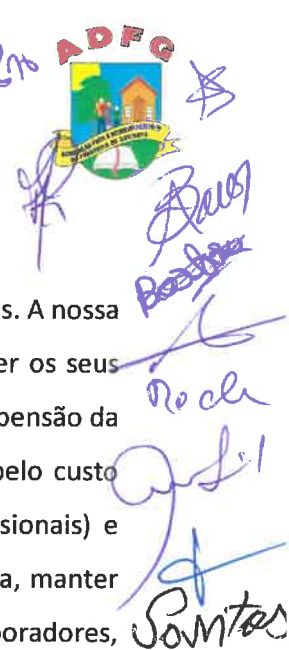
Email: adfguilhufe@gmail.com





## ÍNDICE

1. MENSAGEM DA DIREÇÃO .....	2
2. COMPOSIÇÃO DOS ORGÃOS SOCIAIS.....	3
3. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS .....	4
4. PLANO DE INTERVENÇÃO E ATUAÇÃO .....	5
5. ORÇAMENTO 2021.....	11
6. CONCLUSÃO .....	14



## 1. MENSAGEM DA DIREÇÃO

O ano de 2021 continuou dominado pelo contexto pandémico em que vivemos. A nossa Instituição viu-se obrigada a suspender as suas respostas sociais de forma a proteger os seus utentes e trabalhadores, o que, inevitavelmente teve um impacto financeiro (pela suspensão da atividade, pela não receção das receitas intrínsecas às atividades desenvolvidas e pelo custo adicional de material de proteção individual e testes realizados aos nossos profissionais) e impacto organizacional (redescobrir novas formas de prestar o serviço com segurança, manter o elevado nível de qualidade reconstruir a confiança entre trabalhadores, colaboradores, agregados familiares e utentes).

O ano de 2021 da ADFG resumiu-se a adaptar a sua atividade às constantes necessidades dos associados, utentes e profissionais mediante o contexto pandémico que vivemos, não conseguindo assim cumprir na íntegra o Plano de Ação e Orçamento de 2021.

Estava perspetivado para o ano de 2021 o investimento na reabilitação do prédio destinado às futuras instalações da creche, candidatura aprovada pelo Pares 2.0. No entanto, devido à falta de propostas para o concurso público da empreitada, este projeto prolongou-se no tempo, por isso, os valores orçamentados para o ano de 2021 serão transitados para o ano de 2022 (prevê-se a execução total da obra).

O *Plano de Ação & Orçamento* para o ano de 2022 pretende seguir as linhas orientadoras no plano anterior, uma vez que o mesmo, não conseguiu se cumprir devido à propagação da COVID-19. Consequência desta situação, tivemos de adiar todos os pressupostos a que nos propusemos, especificamente, na conclusão dos projetos do centro de dia e da creche. Por isso, e unanimemente, decidimos manter os objetivos, visto que prospetámos que 2022 seja um ano que nos permita promover e impulsionar a sustentabilidade da nossa instituição.

A Direção tem consciência das dificuldades que enfrenta neste ano tão atípico, no entanto, pretende manter todas as parcerias para reunir condições de executar o plano de ação e orçamento. Importa, no entanto, ressaltar que o presente documento não pretende ser estanque à dinâmica que norteia o funcionamento desta Instituição. O ano de 2021 foi o exemplo, específico, que estes planos podem ser alterados a qualquer momento, fruto da situação da associação o do país em que vivemos. Por isso, a ADFG continuará a apostar num documento, completamente, aberto a sugestões, melhoramentos e modificações, se necessário, durante o ano de 2022.

**A DIREÇÃO DA ADFG**



## 2. COMPOSIÇÃO DOS ORGÃOS SOCIAIS

### ASSEMBLEIA GERAL

**Presidente** – Avelino Pacheco Barros

**Primeiro Secretário** – Lígia Cristina da Silva Pinto

**Segundo Secretário** – João Marques Rodrigues

### CONSELHO FISCAL

**Presidente** – Fernando Ramos de Sousa

**Secretário** – Adelino Pacheco de Sousa

**Relator** – Fernando António Barbosa

### DIREÇÃO

**Presidente** – Vitorino de Oliveira

**Vice – Presidente** – João da Silva Almeida

**Vice – Presidente** – Abílio José Soares Ferreira

**Vice – Presidente** – António Jorge Ferreira Pinto

**Secretário** – Ariana Sofia da Rocha Oliveira

**Tesoureiro** – Manuel Fernando Mendes da Silva

**Primeiro Vogal** – Eduardo Ferreira da Rocha

**Segundo Vogal** – António Abílio de Sousa Barbosa

**Terceiro Vogal** – José Maria Pereira dos Santos



### 3. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

O caminho para o alcance da sustentabilidade na ADFG passa pela existência/reforço de parcerias com outras IPSS, com outros agentes sociais, privados ou públicos. A implementação de parcerias no setor social traduz a possibilidade de fazer mais e melhor, com menos recursos. **O projeto de uma instituição pode ser o projeto de muitas ou de todas.** A ADFG tem de ter capacidade de atrair novos parceiros, de se abrir e de conquistar visibilidade na implementação de novos desafios/objetivos em prol da sustentabilidade.

Neste momento, conjuntamente, com a rede de parcerias expostas infra, a ADFG encontra-se a preparar um plano de ação à medida das necessidades evidenciadas pela instituição. Em 2022, a ADFG aumentará a sua rede de parceria, consequência, dos projetos ambiciosos a que se propôs e àqueles que se prevê iniciar.

1. Instituto da Segurança Social;
2. Câmara Municipal de Penafiel;
3. Associação Empresarial de Penafiel;
4. Rede Social de Penafiel;
5. Comissão Municipal de Proteção ao Idoso de Penafiel – CMPIP
6. Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Penafiel - CPCJ
7. Junta de Freguesia de Guilhufe e Urrô;
8. Associação Jovem com Urrô no Coração - AJUC
9. Escola Primária EB1 da Igreja Guilhufe;
10. Jardim de Infância Padre António Pimentel
11. Paróquia do Guilhufe;
12. Farmácia de Guilhufe;
13. Centro Social de Irivo;
14. Centro Social de Cête;
15. Associação de Solidariedade Social e Cultura para o Desenvolvimento de Rans
16. Instituto de Emprego e Formação Profissional de Penafiel;
17. Lusitano Clube Retorta
18. Secção de Pesca Desportiva Lusitano Clube de Retorta;
19. Partilha Fraternal;
20. Associação jovem para o Desenvolvimento da Freguesia de Irivo;
21. Junta de Freguesia de Irivo;



## 4. PLANO DE INTERVENÇÃO E ATUAÇÃO

As instituições particulares de solidariedade social, no ano de 2021, foram confrontadas com uma crise financeira e organizacional de dimensões incalculáveis. Fruto do trabalho e resiliência desta instituição, conseguimos manter todas as respostas em funcionamento. No entanto, passamos por momentos muito difíceis que deixaram consequências a longo prazo na ADFG.

Por isso, em 2022, procurar-se-á trabalhar no sentido de estabilizar a crise financeira por qual passamos de forma a conseguir cumprir com todos os objetivos a que nos propusemos, nomeadamente, no término da obra do centro de dia e no início das obras para a construção de uma creche. Não obstante a este projetos, prospetávamos manter e aumentar as respostas sociais com lugares criados em funcionamento, nomeadamente, Centro de convívio com 20 idosos, CATL com 25 crianças, CLA com 30 crianças.

### **CATL – CENTRO DE ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES**

A ADFG, continuará a desenvolver a sua atuação em matéria de ação social e humanitária, vai continuar a colocar ao dispor da população da freguesia de Guilhufo e freguesias limítrofes atividades de apoio à infância, designadamente o CATL (Centro de atividades de Tempos Livres) com a capacidade para 25 crianças.

### **CLA – CENTRO LÚDICO-ACADÉMICO**

Em 2022 a ADFG prevê continuar a desenvolver esta valência e tenciona aumentar a sua capacidade. Fruto do seu rigor, mesmo na situação pandémica em que vivemos, a procura pelos serviços da ADFG tem sido superior ao expectável. Por isso, tenciona-se aumentar a capacidade para receber 30 crianças.

### **CENTRO DE CONVÍVIO**

As respostas sociais existentes a este nível mostram-se insuficientes perante os idosos residentes na freguesia a necessitar de intervenção, neste sentido, este centro de convívio em colaboração com a Junta de Freguesia, possibilita agendar algumas atividades com a população.

### **CENTRO DE DIA E APOIO AO DOMICÍLIO**

Para o ano 2022, a ADFG pretender para dar continuidade e aos objetivos propostos em 2021: Executar e terminar a 3ª fase da construção do edifício que albergará este serviço. Como, infelizmente, ainda não foi possível terminar no ano 2021, devido à propagação do novo coronavírus e dos estados de emergência e calamidade que vivemos, prevemos fazê-lo em 2022.

Nas tabelas infra, a ADFG tenta demonstrar quais são as suas intenções relativamente ao ano de 2022, de acordo com diferentes eixos.



## Sustentabilidade

A sustentabilidade financeira é um objetivo de médio e longo prazo fundamental para o futuro da instituição. Os estudos realizados aos níveis das IPSS nesta vertente, apontam para a necessidade destas encontrarem uma combinação de estratégias de redução de custos e de aumento das receitas próprias, diversificando a base dos apoios financeiros, que lhes permita atingir o equilíbrio económico-financeiro.

Objetivos Gerais	Objetivos específicos	Ações	Indicadores de monitorização	População Alvo	Recursos Humanos	Entidades a envolver	Cronograma
Promover atividades de angariação de fundos e aumento de receita	Garantir a sustentabilidade da Instituição	Almoços mensais; Celebração Dia da mãe; Passeio anual; Festa da Família; Organização da Festa em Honra de S. João Evangelista; Caminhada pela saúde; barraquinha do S. Simão; Passeio anual das Motas & Clássicas; concentração e confraternização dos motociclistas inter-concelhio; Convívio de Aniversário da Associação; Serragem da Velha; Desfolhada; Festa de Natal com os utentes, familiares e funcionários do CATL	Resultado financeiro proveniente das diferentes atividades de angariação de fundos	Comunidade	ADFG Voluntários	Junta de Freguesia De Guilhufe e Urró; Câmara Municipal de Penafiel; Centro Escolar e Jardim Pimentel; Lusitano Clube de Retorta e Associação Jovem Urró no Coração	01-01-2022 a 31-12-2022
Reforçar as parcerias	Credibilidade e sustentabilidade da Instituição	Recorrer à responsabilidade social das entidades, à luz da Lei do mecenato	n.º parcerias	Entidades locais	Direção da ADFG		01-01-2022 a 31-12-2022



## Estruturas e Equipamentos

Ao nível das infraestruturas, estas representam um importante património da Organização que deve ser preservado, sendo necessário dar início aos processos de licenciamento. Melhoramentos constantes das Infraestruturas, pois sabemos, também, que contribuí para a qualidade de vida de todos os que diariamente as utilizam.

Objetivos Gerais	Objetivos específicos	Ações	Indicadores de monitorização	População Alvo	Recursos Humanos	Entidades a envolver	Cronograma
Novas respostas sociais	Criar novas respostas sociais em Creche; Centro de Dia e SAD	Através do Programa Pares, realizar o projeto de adaptação do edifício da Escola Primária da Gandra para Creche e continuar a construção do Centro DIA	Projeto concluído	33 Crianças (dos 3 meses aos 3 anos; 50 idosos e/ ou reformados	Arquiteto; Direção; Equipa Técnica	Gabinete de arquitetura; Câmara Municipal de Penafiel	01-01-2022 a 31-12-2022
		Solicitar pedido de licenciamento ao Instituto da Segurança Social, I.P, Junto da Unidade de Arquitetura e Engenharia	Apresentação de pedido	33 Crianças (dos 3 meses aos 3 anos; 50 idosos e/ ou reformados	Arquiteto; Direção; Equipa Técnica	Gabinete de Arquitetura; Direção; Unidade de Arquitetura e Engenharia do Centro Distrital da Segurança Social	30-09-2022 a 31-12-2022
Melhorar as Infraestruturas físicas	Melhoramento dos espaços exteriores ao edifício	Arranjo exterior do edifício.	Melhoramentos efetuados	Clientes da ADFG	Órgãos Sociais		01-05-2022 a 31-12-2022



## Família e Comunidade

O objetivo geral deste eixo é oferecer uma resposta especializada junto da comunidade e grupos em situação de discriminação, vulnerabilidade e exclusão social, com especial enfoque nas famílias em situação de fragilidade social, económica e emocional. Apresenta-se igualmente como uma ferramenta de combate ao isolamento sénior e promoção na ocupação dos tempos livres.

Objetivos Gerais	Objetivos específicos	Ações a desenvolver	Indicadores de monitorização	População alvo	Recursos Humanos	Entidades a envolver	Cronograma
Promover a melhoria das condições de vida das famílias	Colmatar as carências básicas dos agregados familiares carenciados da freguesia e freguesias vizinhas; Garantir o funcionamento da Loja Social; efetuar atendimentos e encaminhamentos no âmbito da candidatura às medidas do Plano Municipal Solidário – Apoio descentralizado	<b>Loja Social:</b> Formalizar/rever protocolos de cooperação e parceria; Executar campanhas de sensibilização e angariação; Identificar o perfil dos clientes; Rever o local e horário de funcionamento; Reforçar e envolver a equipa de voluntários.	n.º de clientes; n.º de apoios alimentares; n.º de apoios em vestuário; n.º encaminhamento	Famílias carenciadas e sinalizado	ADFG – Equipa Técnica - Loja Social voluntários	Banco Municipal de Bens e Ajudas; Junta de Freguesia de Guilhufe u Urró; Câmara Municipal de Penafiel; Agrupamento de Escuteiros de Urró; Hipermercados.	01-01-2022 a 31-12-2022
Promover o desenvolvimento de competências sociais e familiares	Promover junto das famílias carenciadas, o desenvolvimento de competências, individuais, sociais e familiares.	Atendimento individualizado por técnicos da área social; Workshop's de desenvolvimento de competências parentais; sociais e económicas.	n.º sessões; n.º participantes; n.º certificados de participação	Famílias	Técnico Superior de Educação e Técnicos dos parceiros	CLDS 4G – Eixo II; RUS; PRI	Até 31-12-2022
Contribuir para o desenvolvimento harmonioso das crianças e jovens	Apoiar as famílias, no decorrer das interrupções letivas; ocupação dos tempos livres;	Programa de atividades nas interrupções letivas em 2022	n.º participantes; n.º voluntários; avaliação dos clientes	Crianças dos 6 aos 12 anos	ADFG – técnico de Educação Social e prestadores de serviço em assistência operacional e educativa; voluntários	CMP; Junta Freguesia de Guilhufe e Urró	01-02-2022 a 31-12-2022
Contribuir para o desenvolvimento das potencialidades de todos	Apoiar as famílias, promover a intergeracionalidade; proporcionar o acesso a diversas atividades;	CENTRO GERAÇÕES – Sessões de intergeracionalidade (ex: apresentação de livros; workshop's temáticos; novos serviços de apoio (psicologia e fisioterapia)	n.º inscrições; n.º atividades; avaliação dos utentes	Comunidade	ADFGU	Câmara Municipal de Penafiel; Junta Freguesia de Guilhufe e Urró; Agrupamento de Escolas Joaquim Araújo;	01-04-2022 a 31-12-2022

## Imagem e Comunicação

A Associação para o Desenvolvimento da Freguesia de Guilhufe tem ao longo dos anos evoluído muito no plano comunicacional, sustentado na utilização das ferramentas sociais disponíveis, a Web, o Facebook e o Mail. As notícias, as atividades e os pedidos de colaboração fluem por através das pessoas e nesse contexto o marketing desempenha hoje um papel central na vida da associação com cada vez mais relevância, sobretudo nas parcerias e solicitações que vão surgindo de forma espontânea. O cariz da informação mantém desde a sua génese a preocupação de transmitir com clareza todas as atividades da ADFG aos associados, tanto de um ponto de vista operacional, como de um ponto de vista financeiro.

É objetivo assumido pela direção que exista um comprometimento de todos na divulgação de todas as atividades.

Objetivos Gerais	Objetivos específicos	Ações	Indicadores de monitorização	População Alvo	Recursos Humanos	Entidades a envolver	Cronograma
Promover e melhorar a imagem institucional	Fomentar a comunicação com o exterior	Manter a divulgação pública das atividades, utilizando as redes sociais;	n.º publicações; n.º de gostos de página	Sócios; Comunidade	Órgãos Sociais; Técnico		01-01-2022 a 31-12-2022
Promover iniciativas de projeção da Instituição	Promover iniciativas de índole social e cultural .	Promover iniciativas com o propósito de esclarecer e sensibilizar a comunidade, bem como, projectar a Instituição na comunidade local e nacional	n.º iniciativas de projeção	Comunidade	Órgãos sociais; equipa técnica	Junta de Freguesia de Guilhufe e Urró	01-01-2022 a 31-12-2022

## Voluntariado

De acordo com a legislação vigente, «voluntários» "são os indivíduos que livremente se comprometem a desenvolver ações de voluntariado, com responsabilidade e desinteressadamente, no âmbito de uma organização promotora e de acordo com aptidões próprias" e voluntariado como "o conjunto de ações, de interesse social e comunitário, realizadas de forma desinteressada por pessoas, no âmbito de projetos, programas e outras formas de intervenção ao serviço dos indivíduos, das famílias e da comunidade, desenvolvidos sem fins lucrativos por entidades públicas ou privadas".

A ADFGU acolhe voluntários de diversas áreas de interesse, integrando-os nas suas ações e projetos, sempre devidamente acompanhados Instituição, tendo em vista o cumprimento dos objetivos a que se propõem. Pretende que os cidadãos tenham a oportunidade de participar em atividades sociais/comunitárias e projetos, promovendo ao mesmo tempo a cidadania e a consciência coletiva dos problemas sociais mais importantes.

Objetivos Gerais	Objetivos específicos	Ações a desenvolver	Indicadores de monitorização	Entidade  serviço	Entidades a envolver	Cronograma
<b>Dinamizar o Voluntariado</b>	Sensibilizar a comunidade para o Voluntariado; aumentar o número de voluntários a cooperar com a Instituição	Sessão sobre o voluntariado; encaminhar para o Banco de Voluntariado e o projeto Voluntariado de Proximidade; promover o Voluntariado na Loja Social.	n.º ações; n.º voluntários na Instituição; n.º de encaminhamentos	ADFG	Unidade de Ação Social da Câmara Municipal de Penafiel; Penafiel Social	01-01-2022 a 31-12-2022



## 5. ORÇAMENTO 2022

O orçamento é o plano financeiro estratégico de uma organização para determinado exercício. Em termos de contabilidade e finanças, é a expressão das receitas e despesas, relativamente a um período de execução determinado, geralmente, de forma anual.

Este orçamento foi o ponderado e discutido pela equipa de trabalho – contabilista/ técnica oficial de contas e direção, responsáveis pela sua elaboração e futura aplicabilidade, onde a estratégia delineada e a ser adotada, tem como princípio fundamental a exemplo dos anos transatos, a contenção de custos e renegociação de contratos com as maiores despesas anuais, sempre que possíveis.

Tendo por base o Sistema de Normalização Contabilística (SNC, metodologia definida legalmente para a construção de orçamentos das organizações de economia social, definimos o mesmo, tendo por base os valores executados até ao mês de setembro.

Consideramos que este é um orçamento equilibrado e que ilustra de forma clara as preocupações da ADFG e a sua focalização na sustentabilidade financeira.

Assim, passamos a apresentar o orçamento de exploração previsional, com uma breve explicação de algumas rubricas que nos merecem destaque.





<b>RENDIMENTOS PARA 2022</b>		
<b>CONTA</b>	<b>RÚBRICA</b>	<b>VALOR EM €</b>
72	<b>Prestações de Serviços</b> Inclui mensalidades/ participações dos utentes, quotizações pagas pelos associados e serviço de parque	110.000,00 €
75	<b>Subsídios do Estado e outras Entidades Públicas</b> Inclui participação do ISS às respostas sociais e das autarquias	270.000,00 €
78	<b>Outros rendimentos suplementares / Donativos</b> Donativos provenientes de particulares, entidades e organizações e realização de atividades culturais e desportivas	140.000,00 €
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS ORÇAMENTADOS PARA 2022</b>		<b>520.000,00 €</b>

<b>RESUMO</b>	
TOTAL DOS RENDIMENTOS PREVISIONAIS	520.000,00 €
TOTAL DOS GASTOS PREVISIONAIS	111.450,00 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL</b>	<b>408.550,00 €</b>

<b>ORÇAMENTO E INVESTIMENTO</b>			
<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>AUTO FINANCIAMENTO</b>	<b>OUTROS FINANCIAMENTOS</b>	<b>TOTAIS</b>
Ativos fixos tangíveis - Construção do edifício creche	126.826,00 €	223.144,00 €	349.970,00 €
Ativos fixos tangíveis - Construção do Centro de Dia e CATL	170.030,00 €	0.00 €	170.030,00 €
<b>Totais dos orçamentos de investimentos</b>	<b>296.856,00 €</b>	<b>223,144,00 €</b>	<b>520.000,00 €</b>





## 6. CONCLUSÃO

O presente Plano de Ação e Orçamento, para o ano de 2022, da ADFG, constitui um instrumento orientador de toda a política organizacional que se pretende dinâmica e capaz de responder às necessidades e requisitos dos utentes.

Sendo este documento dinâmico, sempre que surjam oportunidades, ele será enriquecido com os contributos que eventualmente possam surgir, na certeza porém que a organização não se acomodará a um Programa pré-estabelecido, trabalhando continuamente para ultrapassar as dificuldades e, a partir delas, criar oportunidades de sucesso

Guilhufe e Urrô, 17 de novembro de 2021

### A DIREÇÃO

Presidente – *Vitorino de Oliveira*  
Vice – Presidente – *João da Silva Almeida*  
Vice – Presidente – *Arturo José Serra Júnior*  
Vice – Presidente – *António José Ferreira P. L.*  
Secretário – *Ariana Seta da Rocha Oliveira*  
Tesoureiro – *Quim P. Receveiro Quindim Filho*  
Primeiro Vogal – *Edlamarco Tenreiro da Rocha*  
Segundo Vogal – *António Alípio de Sousa Barbosa*  
Terceiro Vogal – *José Maria Serreira Santos*

Guilhufe e Urrô, 23 de novembro de 2021

### A ASSEMBLEIA GERAL

Presidente – *Ásilia Pacheco de Sousa*  
Primeiro Secretário – *Luísa Eustáquio da Silva Pinto*  
Segundo Secretário – *João Marques Rodrigues*



